

# TKIO- toiminnan lähtökohdat

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta 15.2.2023  
Aluehallitus 21.3.2023  
Pirjo Laitinen-Parkkonen

[keusote.fi](https://keusote.fi)

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA



# Keusoten TKIO-toiminnan yhteistyömallin rakentuminen -TKIO-ekosysteemi

- Keusoten TKIO-ekosysteemi = Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tutkimus-, kehittäminen-, innovaatio- ja osaamisen yhteistyöverkosto, joka on toiminut vuodesta 2019
- Toimijoiden yhteisenä kiinnostuksena ja tavoitteena on hyvinvointiin, terveyteen ja sosiaalipalveluihin ja niiden integraatioon liittyvien rakenteiden, palveluiden ja kustannusvaikuttavuuden edistäminen
- Ekosysteemi luo edellytyksiä innovatiiviseen kehittämiseen ja tutkimukseen

**”Tutkittu tieto hyötykäyttöön”**

# Miksi TKIO-toimintaa kannattaa kehittää edelleen hyvinvointialueella?

## **TKIO-toiminta tuottaa arvoa**

- Asiakkaille ja asukkaille
- Sote-palvelujen tuottajille ja ammattilaisille
- Sote-palvelujen järjestäjille
- Yrityksille, yhteisöille, kunnille

Perustuu hyvinvointialueen strategiaan ja TKIO-toiminnan tavoitteisiin.

Tuloksena syntyy tutkimukseen perustuvaa tietoa, innovaatioita ja uusia tai uudelleen muotoiltuja palveluita ja toimintoja.

## **Vastataksemme tulevaisuuden haasteisiin**

- Ikääntyvä väestö ja eläköityminen
- Syntyvyyden lasku
- Työelämän ammatillisten vaatimuksen muutokset
- Monitarpeiset asiakkaat
- Pitkälle yksilöidyt hoidot ovat kehittymässä

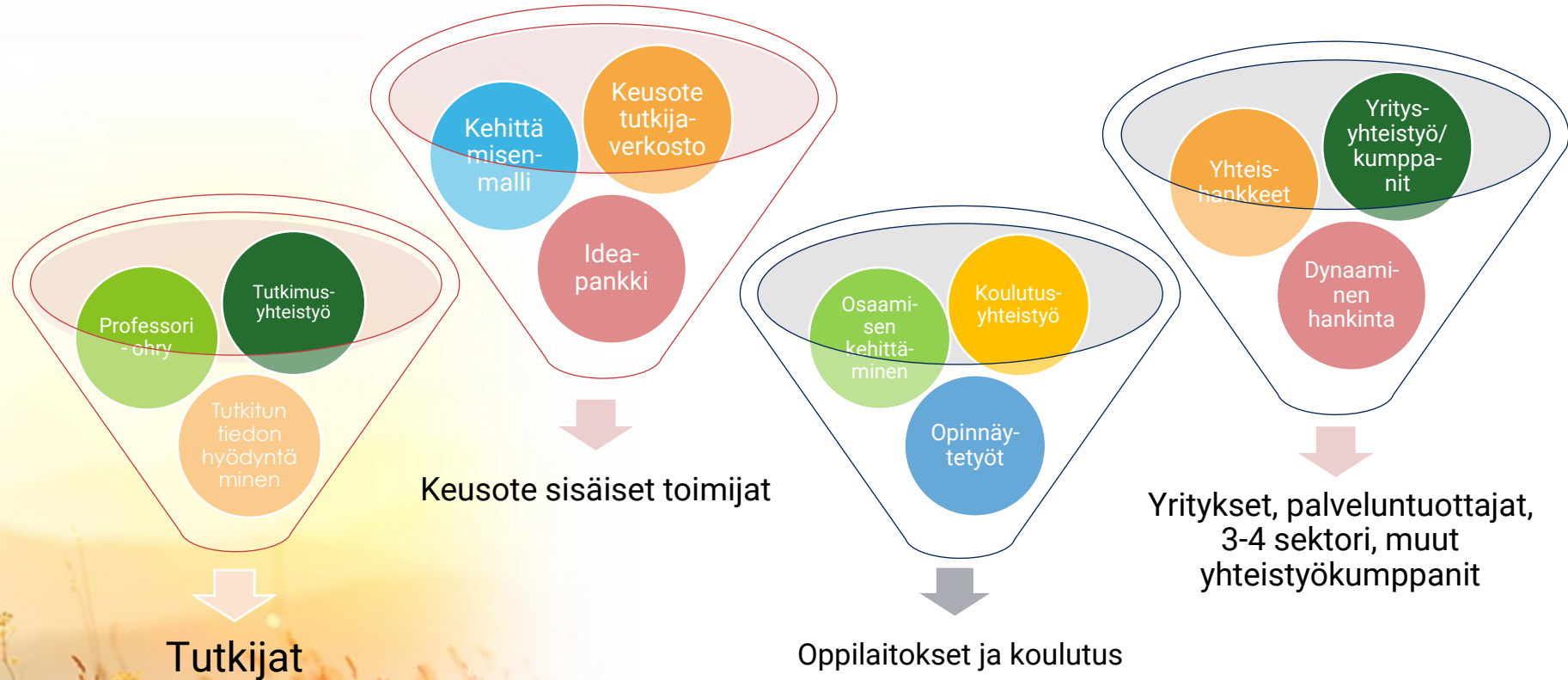
## **Keskeisinä onnistumisen tekijöinä ovat**

- Monialaisuus / moniammatillisuus
- Tarvelähtöisyys
- Vahvat yhteistyöverkostot

**> TKIO- toiminta tukee vaikuttavuusperusteiden järjestämisen rakentumista**



# TKIO- yhteistyömalli



Keusoten TKIO-ekosysteemi rakentuu, hankintajärjestelmä (TKIO-DPS) luo viitekehyksen yhteistyölle

# TKIO-toiminnan osa-tekijät

Professori-ohjausryhmä  
Oppilaitos- ja koulutusyhteistyöverkosto  
Palveluntuottajien yhteistyöverkosto  
Muut verkostot; Avainkumppanuus, TKIO-yhteistyösopimukset, U-health

Implementointi strategiaan painopisteisiin  
Ideasta innovaation (ideakortti-jelppi)  
Kokonaiskehittämisen malli  
Laadun ja innovaation palkintomalli  
TKIO-dynaaminen hankintajärjestelmä

Yhteistyö

Rakenteet

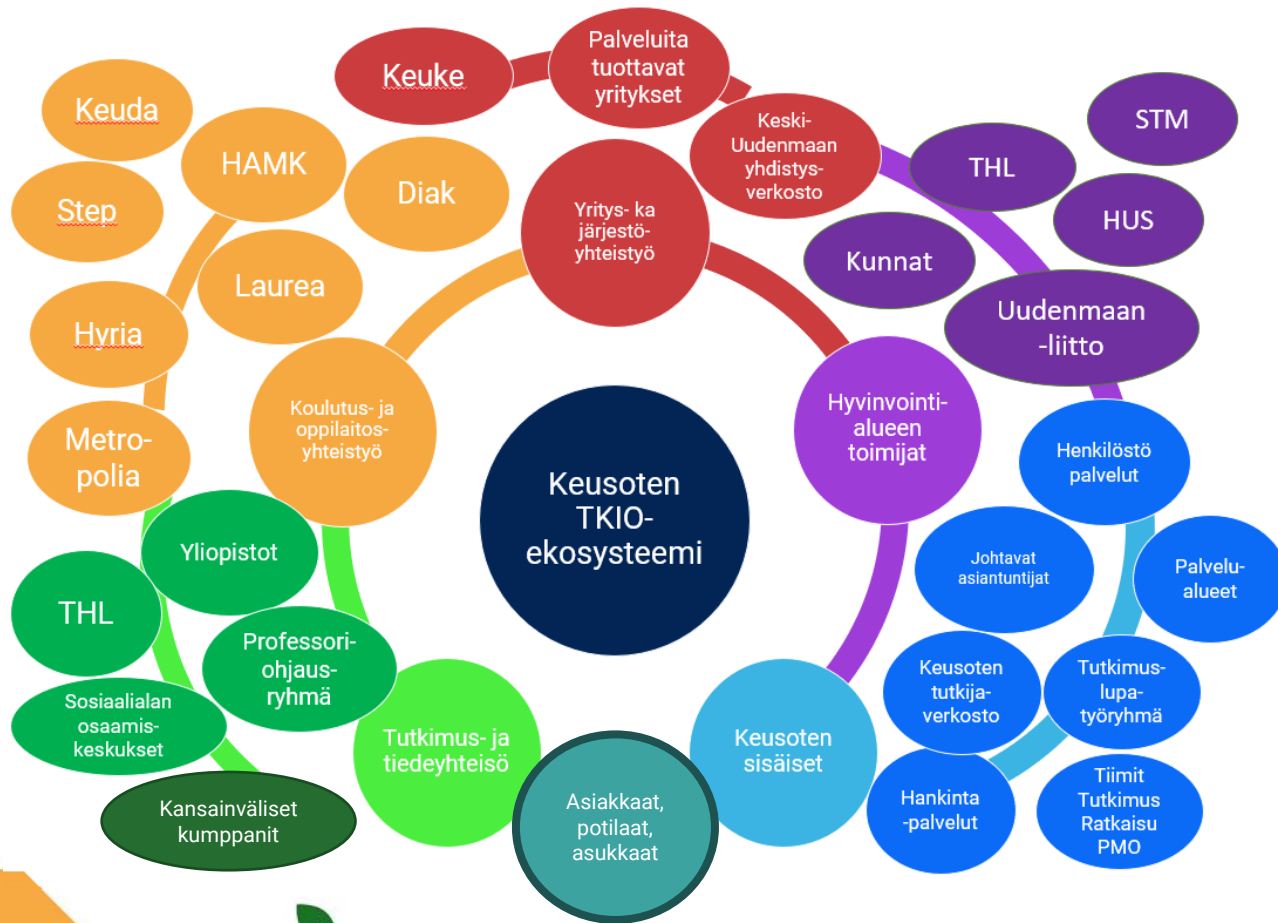
Toiminta-  
mallit

Näkyvyys/  
avoimuus

Tutkimus- ja opinnäytetöiden ilmoitustaulu  
Tutkimus- ja opinnäytetyöluvat  
Toisilain mukainen tieteellinen tutkimus  
Korkeakouluharjoittelun toimintamalli  
Kokonaiskehittämisen toimintamalli

TKIO -verkkosivut  
Keusoten tutkijaverkosto  
Tiedotteet, julkaisut  
Sosiaalinen media

# Keusoten TKIO-ekosysteemin rakentuminen



## TKIO- ekosysteemin yhteiset tutkimukselliset painopisteet 2022-23

- Asiakkaiden hyvinvointia ja terveyttä edistävät palvelut
- Monialainen toimintamalli ja palvelujärjestelmät
- Vaikuttavuusperusteinen johtaminen
- Digi/etäpalveluiden kehittäminen ja arviointi
- TKIO- toiminnan alueellinen kehittäminen

# Professoriohjausryhmä

- Marja Airaksinen, Helsingin yliopisto
- Grigori Joffe, HUS
- Taneli Raivio, HUS
- Merja Laine, Helsingin yliopisto
- Minna Zechner, Helsingin yliopisto
- Paulus Torkki, Helsingin yliopisto
- Ville-Pekka Sorsa, Helsingin yliopisto
- Hannele Turunen, Itä-Suomen yliopisto
- Liina-Kaisa Tynkkynen, Tampereen yliopisto
- Alan Lyles, Baltimoren yliopisto (vieraileva)
- Pirjo Laitinen-Parkkonen, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, pj
- Hanna Pellikka, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, sihteeri

# Strategiset painopisteet ja tavoitteet 2023-2025

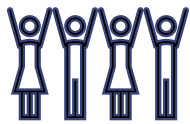
TAHTOTILAMME  
HYVINVOINTIALUEENA 2030



## Jokainen on tärkeä

Parannamme asukkaiden hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta monimuotoisessa yhteistyössä

Hyvinvoiva ja kyvykäs henkilöstö toimii yhteisöohjautuvasti vetovoimaisessa työpaikassa



## Yhdessä onnistuen



## Vaikuttava, ekologisesti ja taloudellisesti kestävä uudistuminen

Panostamme toimintamme sekä palvelujemme vaikuttavuuteen, laatuun, kustannustehokkuuteen sekä ympäristöstävällisyyteen.



Uudistamme ja vahvistamme ennaltaehkäiseviä palveluja sekä varhaisen tuen toimintamalleja yhdessä laajan kumppaniverkostomme kanssa



## Arvostettu kumppani

Yhteisö-ohjautuvuus



Jatkuva parantaminen



Tiedolla johtaminen

Meillä on tyytyväiset asukkaat ja työntekijät

Meidät tunnetaan rohkeina uudistajina

Tarjoamme tutkitusti vaikuttavat palvelut



# Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, hallinto ja organisaatio

Aluevaltuusto, pj. Eemeli Peltonen

Tarkastuslautakunta

Aluevaalilautakunta

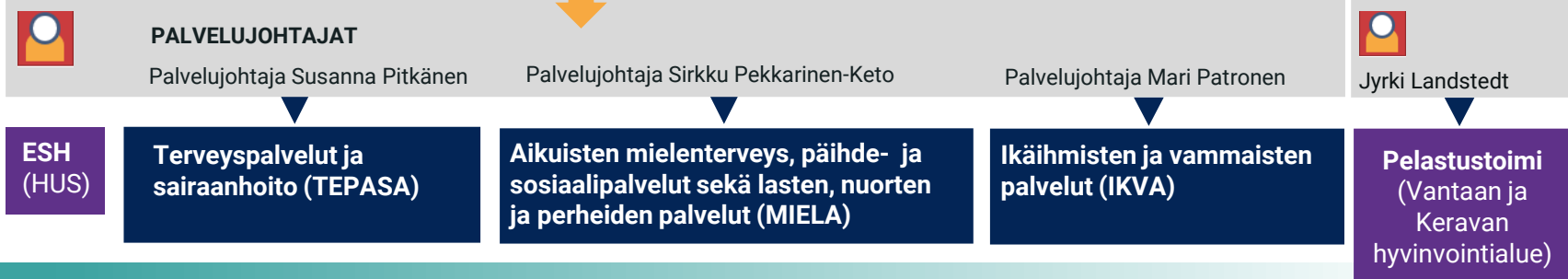
Aluehallitus, pj, Helinä Perttu

Vt. hyvinvointialuejohtaja Mikko Komulainen

Johtoryhmä

HYVINVOINTIALUE  
ORGANISAATIO

- Sosiaali- ja terveydenhuollon jaosto
- Henkilöstöjaosto
- Rahoitus- ja talousjaosto
- Pela-lautakunta
- Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunta
- Palvelujen järjestämisen lautakunta
- Vaikuttamistoimielimet:  
Nuorisovaltuusto  
Vanhusneuvosto  
Vammaisneuvosto



## Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut

Hallinto, talous, HR, ICT, TKI, viestintä

Integraatiojohtaja  
Kristiina Kariniemi-Örmälä

## Hyvinvointi, terveys ja asiakkuudet

- Alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
- Alueellinen yhdyspintatyö
- Osallisuus
- Asiakkuuksien johtaminen
- Asiakasohjaus

## Asiakasohjausyksikkö

- Sosiaali- ja kriisipäivystys
- Sosiaalipalvelujen neuvonta ja palvelutarpeenarviointi
- Mielenterveys- ja päihdepalvelujen neuvonta ja hoidon tarpeen arviointi

## Avopalvelut

- Vastaanottopalvelut
- Suun terveydenhuolto
- Perhekeskus ja mielenterveyspalvelujen lääketieteellinen tuki

## Kuntoutuspalvelut

- Kuntoutus- ja apuvälinepalvelut
- Keusoten kuntoutuskeskus

## Kliiniset tukipalvelut

- Infektio- ja tartuntatautiyksikkö
- Tukipalvelut
- Diagnostiset palvelut

## Sairaalapalvelut

- Keski-Uudenmaan sairaala
- Kotisairaala
- Kotona asumisen lääkituki

## Aikuisten mielenterveys, päihde- ja sosiaalipalvelut

- Aikuisten sosiaalipalvelut ja työhön kuntoutus
- Päihde- ja mielenterveyspalvelut
  - Päihdehoitokeskus (Ridasjärvi)

## Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

- Perhekeskuspalvelut
  - Oppilashuollon koulukuraattori ja -psykologipalvelut
- Lastensuojelun palvelut

## Ikäihmisten palvelut

- Kotona asumista tukevat palvelut
- Ympäri vuorokautiset palvelut

## Vammaisten palvelut

- Vammaissosiaalityö
- Hankinta ja ostopalvelut, HA-keskus
- Päiväaikainen toiminta
- Asumispalvelut



intialue

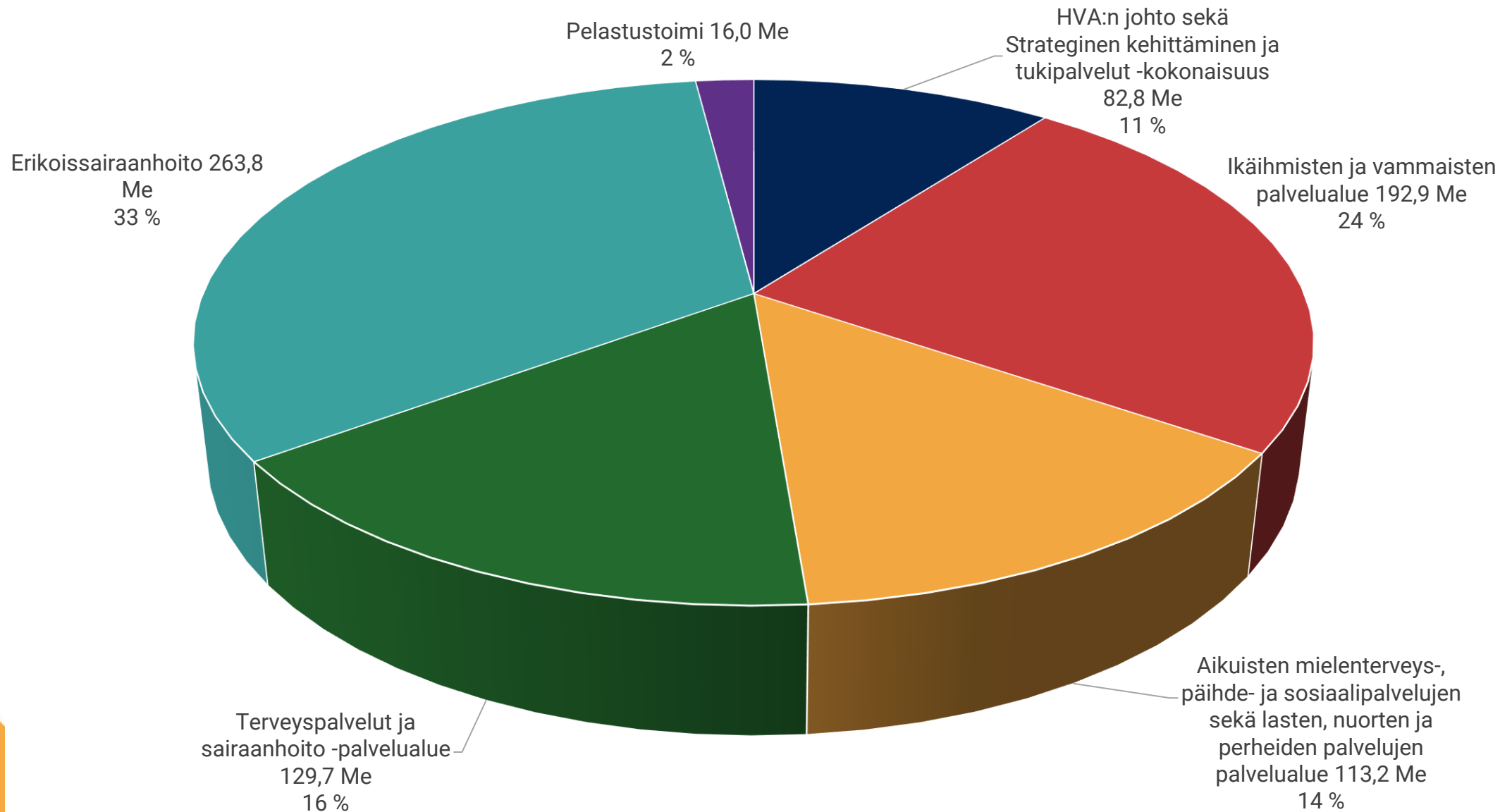


**MIKKO KOMULAINEN**  
Vt. Hyvinvointialuejohtaja

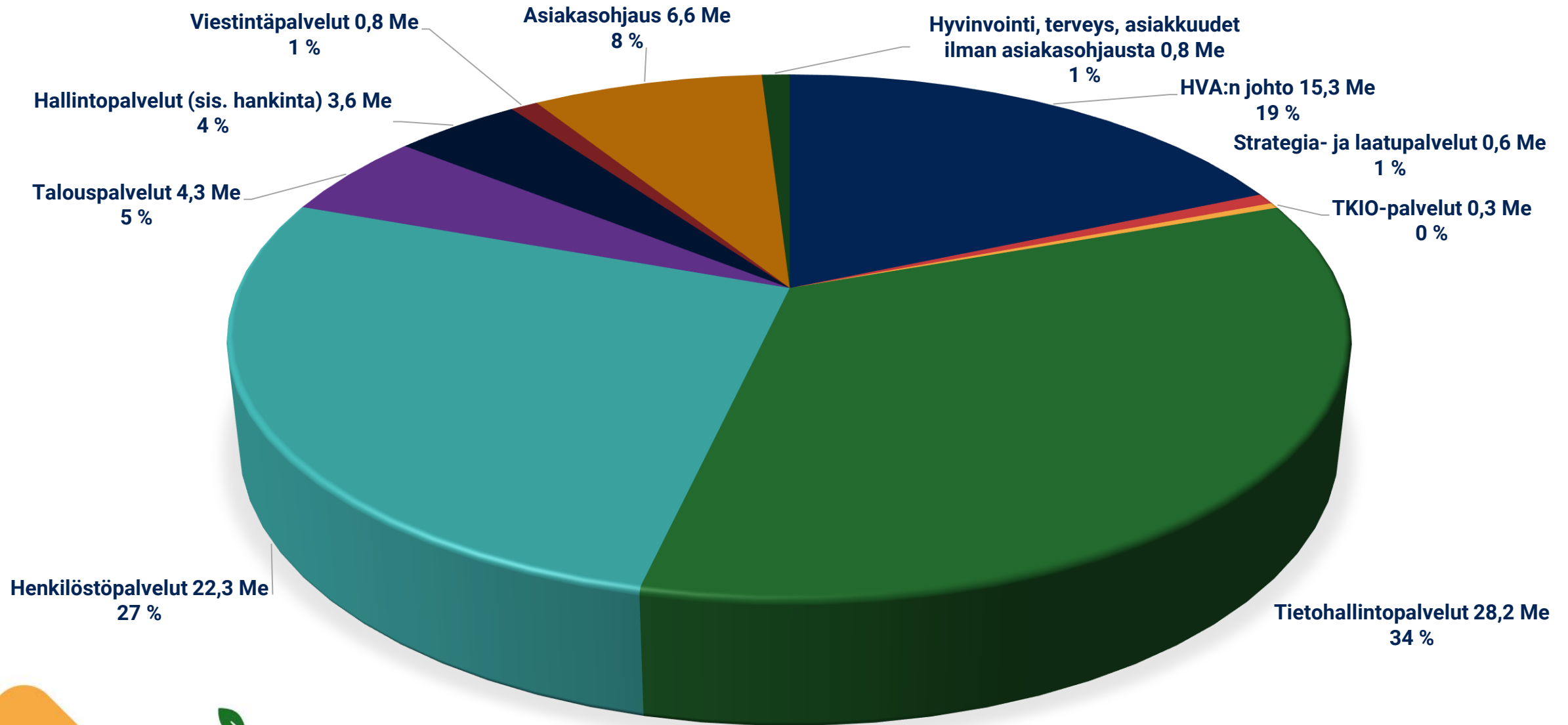


# TKIO-palvelut TA:ssa 2023

## Toimintakate palvelualueittain



# Hva:n johto sekä Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut - Toimintakatteet palveluittain



# Tutkimus, kehittäminen ja innovaatiot



## Ideoista TKIO-toiminnaksi

- ➔ Keusoten TKIO-toiminta
- ➔ TKIO-ekosysteemin dynaaminen hankintajärjestelmä
- ➔ Usein kysytyt kysymykset



## Kehittämishankkeet

- ➔ Hanketoiminta Keusotessa
- ➔ Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen allianssi (Hyte-allianssi)
- ➔ Lasteri-tietopohja
- ➔ Nestori-hanke
- ➔ Tulevaisuuden sosiaali- ja terveystieteiden keskus
- ➔ Työkykyhanke



## Ohjeita tutkijalle ja opinnäytetyön tekijälle

- ➔ Opinnäytetyön tekijän ohje
- ➔ Toisilain alainen tieteellinen tutkimus
- ➔ Tutkijan ohjeet



## Tutkimukset ja opinnäytetyöt

- ➔ Julkaistut tutkimukset ja opinnäytetyöt
- ➔ Myönnetyt tutkimus- ja opinnäytetyöluvat



# Laatu- ja innovaatiokilpailu käynnistyi vuonna 2022

## Laatupalkinto

1. Lastensuojelun jälkihuolto – Asiakassuunnitelmien yhtenäistäminen / Lastensuojelun palvelut
  - 3000e
2. Viestintätiimi – Verkkosivu-uudistus / Yhteiset palvelut
  - 2000e
3. Ikäihmisten asiakasohjaus – Neuvonta- ja arviointityön kehittäminen / Hyvinvointi, terveys ja asiakkuudet
  - 1000e

### Erityismaininnat

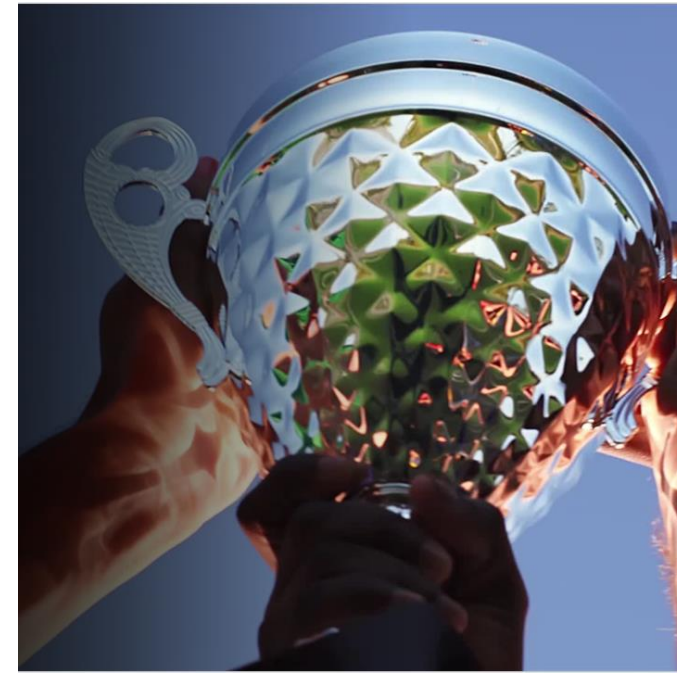
- Ankkuri-toimintamalli / Hyvinvointi, terveys ja asiakkuudet
- Kaakon kotisairaala / Sairaalapalvelut
- ASPA-tarkastuskäynnit / Ikäihmisten ympärivuorokautiset palvelut

## Innovaatiopalkinto

1. Tuusulan nuorisoseuran ensiarviointi Perhekeskuspalvelut/ Nuorisopalvelut/ Tuusula
  - 3000e
2. Hoitajan käsikirja / Terveyspalvelut ja sairaanhoito/vastaanottopalvelu
  - 2000e
3. Avokuntoutuspisteet Toiwo ja Kipinä / Mielenterveys- ja päihdepalvelut
  - 1000e

### Erityismaininnat

- Asumisen botti - itseasioinnin palvelu
- Arviointiasumisen toimintamalli – Tähtä
- Vanhemmuusneuvontapalvelu, LANUPE, perheoikeudellinen yksikkö



# Myönnetyt tutkimus- ja opinnäytetyöluvat yhteenveto

Yhteensä vuonna 2019

32

Yhteensä vuonna 2020

58

Yhteensä vuonna 2021

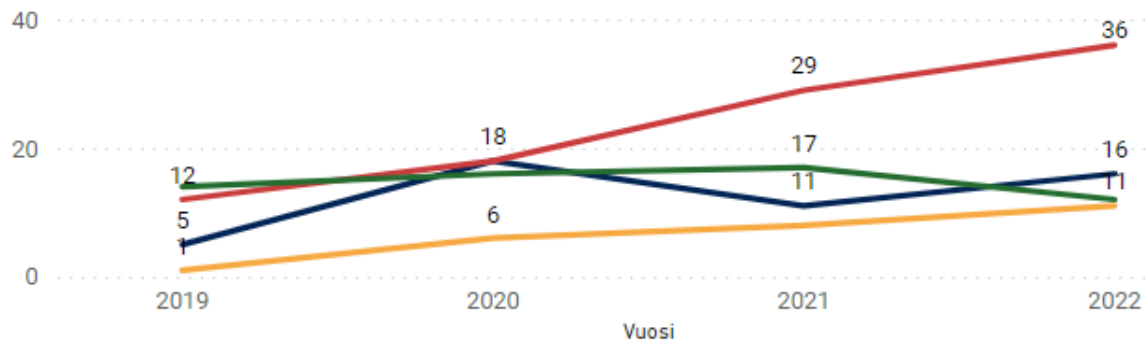
65

Yhteensä vuonna 2022

75

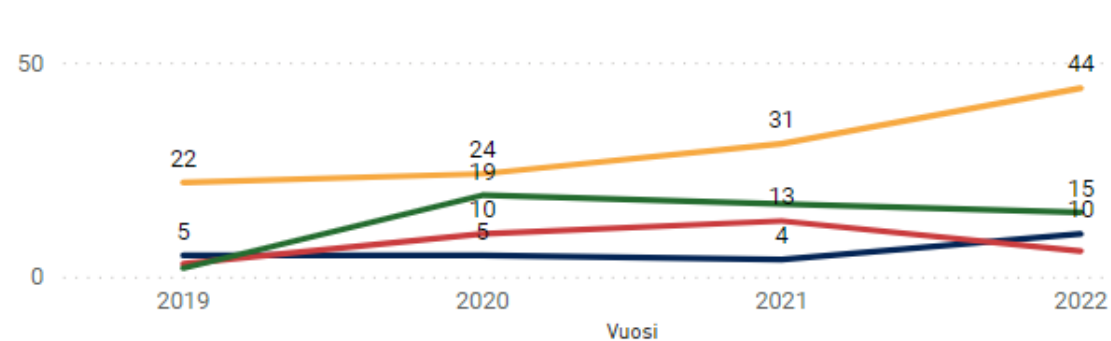
## Myönnettyjen tutkimuslupien kehitys palvelualueittain

Palvelualue — Tepasa — Miela — Keukonserni — Ikva

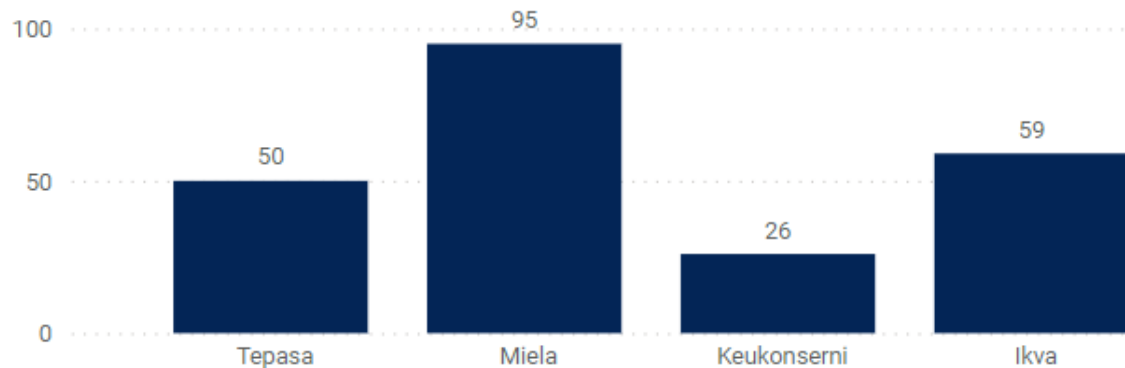


## Tutkimuskohteet / tutkimusteemat

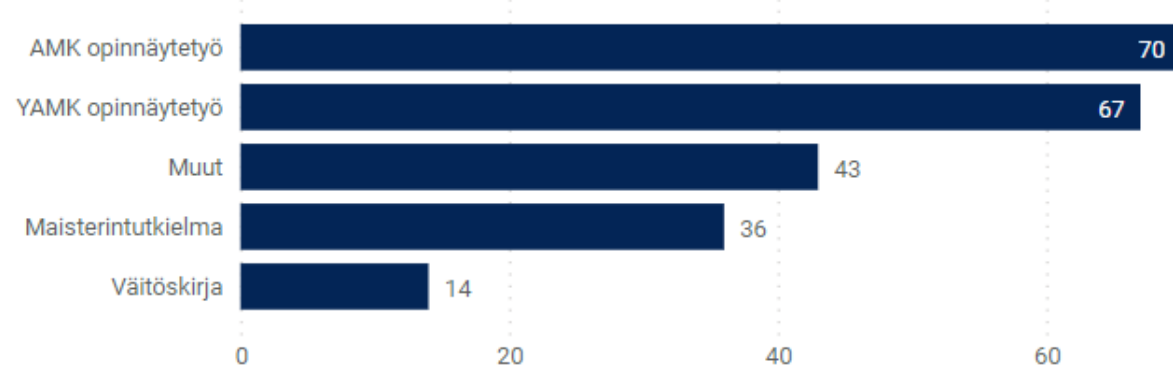
● arviointi ● palvelujärjestelmän kehittäminen ● palveluprosessin kehittäminen ● toiminnan analyysi



## Myönnetyt tutkimusluvat palvelualueittain



## Myönnetyt tutkimusluvat tutkintotasoin



# TKIO-ekosysteemin toiminnan edellytykset Keusotessa



Yhteistyötä ja vuoropuhelua tarvitaan paljon, niin organisaation sisällä kuin muiden toimijoiden kanssa



Yhteistyö vaatii aikaa ja resursseja



Omien tarpeiden ja tavoitteiden näkyväksi tekeminen, turvaa yhteistyön jossa kaikki osapuolet hyötyvät



Vaatii pitkäjännitteistä sitoutumista ja systemaattista johtamista



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue





# Kiitos!